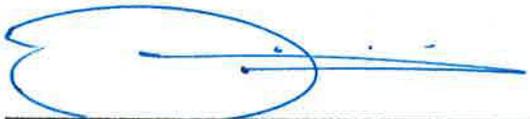


UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DEL BICENTENARIO

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	11,251,176.47	77,275,511.90
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,424,045.24	10,860,942.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	21,280,309.93
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,827,131.23	45,134,259.76
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios Personales	11,943,574.98	60,625,340.88
Materiales y Suministros	9,960,939.15	45,920,679.33
Servicios Generales	97,541.53	1,778,118.26
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,625,733.98	11,949,778.50
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	259,360.32	976,764.79
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-692,398.51	16,650,171.02
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	230,984.00	545,945.28
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Inversión	230,984.00	545,945.28
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-230,984.00	-545,945.28
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación		
Servicios de la Deuda	10,327,892.10	11,759,616.26
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	10,327,892.10	11,759,616.26
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-10,327,892.10	-11,759,616.26
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-11,251,274.61	4,344,609.48
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	23,130,651.82	18,786,042.34
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	11,879,377.21	23,130,651.82

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Jorge González Díaz

Secretario Administrativo de la Universidad Politécnica del Bicentenario



M. en F. Ma. Isabel Tinoco Torres

Rectora de la Universidad Politécnica del Bicentenario