



GUANAJUATO
GOBIERNO DE LA GENTE
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



Educación
Secretaría de Educación Pública



OFICIO: UPB/OF/REC/105/2025

ASUNTO: Primer avance cuatrimestral
enero-abril 2025 del POA UPB.

Silao, Gto., martes 13 de mayo 2025

MARLENNE JOHVANA MENDOZA GONZÁLEZ
DIRECTORA GENERAL, DGUTYP
PRESENTE:

Aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo, el motivo del presente es para entregar el primer avance cuatrimestral enero-abril del Programa Operativo 2025 de la Universidad Politécnica del Bicentenario, por lo que se adjuntan documentos con la información correspondiente.

Sin otro particular por el momento, me despido quedando a su disposición para cualquier duda o comentario.



ATENTAMENTE


M. EN F. MA. ISABEL TINOCO TORRES
RECTORA

C.c.p. Archivo
MITT/jgd/erc

Carr. Silao - Romita km.2 San Juan de los Durán | Silao de la Victoria, Gto. México | C.P. 36283
Tel. (472) 723 87 00 | upbicentenario.edu.mx | Email: contactoupb@upbicentenario.edu.mx



@gobdelagente



@upbicentenario





GUANAJUATO
GOBIERNO DE LA GENTE
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN



Educación
Secretaría de Educación Pública



Subsecretaría de Educación Superior

Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas

Universidad Politécnica del Bicentenario

Diagnóstico

Universidad Politécnica del Bicentenario

Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Guanajuato

Carr. Silao - Romita km.2 San Juan de los Durán | Silao de la Victoria, Gto. México | C.P. 36283
Tel. (472) 723 87 00 | upbicentenario.edu.mx | Email: contactoupb@upbicentenario.edu.mx

 @gobdelagente

 @upbicentenario



Contenido

1. PRESENTACIÓN.....	3
2. DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL.....	4
2.1. Desarrollo académico	4
2.2. Equidad.....	4
2.3. Vinculación.....	4
2.4. Gestión.....	5

1. PRESENTACIÓN

Las Universidades Politécnicas son instituciones de educación superior, que tienen como finalidad formar profesionales con excelencia científica, tecnológica y humanística ofertando programas educativos basados en competencias profesionales.

Para la UPB, la planeación y la evaluación son los pilares principales para alcanzar lo que se propone toda institución de educación superior para beneficio de la comunidad; la Universidad cuenta con su Plan Institucional de Desarrollo que contempla seis líneas estratégicas con sus objetivos estratégicos y sus respectivos indicadores para medir los resultados obtenidos con la finalidad de mejorar continuamente.

La planeación es un proceso que se relaciona con el diseño de lo que se quiere lograr para conjuntar esfuerzos y compartir responsabilidades en el desarrollo de las tareas encaminadas a lo que se pretende alcanzar; teniendo como eje rector la organización, la ejecución, el control y la evaluación.

Es por ello que a través del Programa Operativo Anual “POA” la UPB realiza la evaluación periódica, donde se revisan los avances, los aciertos y las áreas de oportunidad que se presentan derivado del análisis de los resultados obtenidos en el quehacer de la Universidad.

2. DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

2.1. Desarrollo académico

En la UPB se inició el ciclo escolar 2023-2024 con una matrícula de 1486, por lo tanto y mediante la implementación de acciones estratégicas para la mejora continua del desarrollo institucional se han logrado los siguientes indicadores de eficacia educativa:

Aprovechamiento 7.54
Retención 97.7%
Aprobación 60.7%
Eficiencia terminal 33.93

Se dio continuidad a los trabajos de tutorías, llevando un seguimiento puntual con estudiantes mediante las canalizaciones y/o tutorías individuales, grupales o atención especializada; se atendieron 955 estudiantes en tutorías lo que representa el 64.27% de la matrícula atendida.

Con el afán de promover una educación de calidad a diciembre de 2024 dos programas educativos (Ingeniería Biomédica e Ingeniería Financiera) se encuentran acreditados ante el Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería A. C., por cumplir con sus estándares de calidad educativa establecidos.

También se cuenta con la certificación NMX-R-025-SFCI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación (nivel bronce), ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015.

2.2. Equidad

En la UPB se ha buscado que los estudiantes en riesgo de permanencia por no contar con recursos suficientes para su estancia, cuenten con algún tipo de apoyo económico y/o en especie, mediante la difusión y suministro adecuada de los programas federales, estatales e institucionales, por lo que al inicio del ciclo 2023-2024 nuestra comunidad universitaria se vio beneficiada con un total de 1187 becas, contribuyendo a la continuidad de sus estudios.

2.3. Vinculación

Como parte de las estrategias del posicionamiento se cuenta con el programa de difusión y vinculación, el cual comprende: firma de convenios, ferias profesiográficas, entrevistas en medios, difusión en redes sociales, página web, impresión de banners y

espectaculares de la oferta educativa, que favorecen el incremento de fichas para ingresar a los programas educativos.

El número de relaciones con empresas e instituciones ha incrementado, a la fecha se cuenta con diversos convenios firmados y vigentes, los cuales brindan espacios para que los estudiantes realicen estancias, estadías, visitas y/o prácticas industriales.

La Universidad tiene presente que la movilidad estudiantil, un factor importante en la vinculación, ya que representa una alternativa para elevar la calidad académica y la competitividad, tanto nacional como internacional, de los alumnos, docentes e investigadores de la Universidad al promover la diversidad y fortalecer el entendimiento intercultural.

Además, con el Plan Institucional de Formación Integral se realizan actividades de desarrollo humano, deportivas, culturales y del cuidado a la salud que benefician a la comunidad.

2.4. Gestión

Se realizó el plan financiero anual, para el ejercicio presupuestal 2024 de la UPB, se ha dado seguimiento y se reportaron en los estados financieros a las instancias correspondientes.

A diciembre de 2024, se cuenta con el equipamiento en aulas para atender la matrícula existente y se continúa fortaleciendo con la participación en programas y convenios.

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: Académico	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (1)
	1	Educación General

ÁREA RESPONSABLE (4)

Secretaría académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (6.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)							
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres atendidas en la institución	(Número de estudiantes mujeres atendidas en la institución/número total de estudiantes en la institución)*100	Mujeres atendidas	DA 2.2. Incrementar un 1% anual la matrícula, mediante el crecimiento natural y la apertura de al menos 3 programas educativos al 2004 - 2025: licenciatura online y 1 maestría - postgrados con las autoridades competentes con el fin de ampliar la oferta educativa y la cobertura de educación superior en la región.	2024		2025		Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) (5.3)			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado		
				700	50	750	50	0	0		
Indicador: Porcentaje de estudiantes mujeres becadas	(Número de estudiantes mujeres becadas/número total de estudiantes mujeres en la institución)*100	Mujeres becadas	DA 2.6. Garantizar al 2024 que al menos el 60% de Alumnos con buen nivel académico y en riesgo de permanencia por no contar con recursos suficientes para su estancia en la UPB, cuente con algún tipo de apoyo económico y/o en especie, mediante la difusión y administración adecuada de los programas de becas fiscales, estatales e institucionales, procurando la continuidad de sus estudios y su proyecto profesional de vida.	2024		2025		Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) (5.3)			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado		
				150	20	150	20	0	0		
OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)	Objetivo prioritario de 1. Crear un nivel de excelencia en la educación superior, inclusiva, intercultural e integral, que contribuya como eje principal al ingreso superior de las niñas, niños, jóvenes e niñas y niños.										

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)				
			1				2				3									
			PRG	ALC	#	%	PRG	ALC	#	%	PRG	ALC	#	%						
Llevar a cabo el proceso de inscripción a alumnos de nuevo ingreso y de regreso	Reporte de proceso de inscripción	1500													1500	100			Sin comentarios	Centro escolar
Llevar a cabo las publicaciones de convocatorias de becas externas e internas para estudiantes de la UPB.	Convocatoria externa e interna publicada	5													5	60			Sin comentarios	Departamento de formación integral
Llevar a cabo la integración de los expedientes de aspirantes a becas.	Expediente integrado	350													50	33			Sin comentarios	Departamento de formación integral
Llevar a cabo la publicación de listados de resultados de beneficiados con apoyos económicos y/o en especie.	Listado de resultados publicado	5													3	60			Sin comentarios	Departamento de formación integral

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en E. Mabel Tibero Torres

NOMBRE Y FIRMA DEL RECTOR

M. en Educación Mónica Osorio García Lina

NOMBRE Y FIRMA DEL RESPONSABLE O COORDINADOR DEL PROCESO

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: Académico	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	X	Ofensiva

ÁREA RESPONSABLE (4)

Secretaría académica
Secretaría administrativa

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) (6.2)	
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de alumnos atendidos con algún tipo de discapacidad en el año Número total de estudiantes en el año 2025	Número de alumnos con algún tipo de discapacidad en el año / Número total de estudiantes en el año x 100	Porcentaje	DA 2.2: Incrementar un 5% anual la matrícula mediante el crecimiento natural y la apertura de al menos 3 programas educativos a 2025, a través de la modalidad de educación online y 1 maestría en colaboración con las autoridades competentes con el fin de ampliar la oferta educativa y la cobertura de educación superior en la región.	2024	2025	2024	2025		
				Sin meta	No aplica	Sin meta	No aplica	Sin meta	No aplica
La institución forma parte de la Red Nacional Inclusiva para personas con discapacidad	ÍNDICE: Poner el número de instituciones	Instituciones	DO 1.2: Continuar con los proyectos de nueva infraestructura de la institución en el estado de la...	2024	2025	2024	2025		
				Sin meta	No aplica	Sin meta	No aplica	Sin meta	No aplica

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2025-2028 (6)
 Objetivo estratégico 2: *Incrementar la matrícula en México a una renovación de experiencia, pertinencia y relevancia en los diversos tipos, niveles y modalidades.*

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL								JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)
		1		2		3		4			
		PRG	ALC	PRG	ALC	PRG	ALC	PRG	ALC		

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en F. Ma. Isabel Torres Torres
DIRECTORA GENERAL DE REGISTRO

M. en Educación María Osma García Lira
NOMBRE Y FIRMA DEL RESPONSABLE O COORDINADOR DEL

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO Académico	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO(S)
	X	Docente

ÁREA RESPONSABLE (4)

Secretaría académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (se reporta en otros cuadros) (5.3)	
				2024		2025			
Número de alumnos de origen indígena atendidos en la institución	$(\text{Número de alumnos de origen indígena en el año} / \text{Número total de alumnos en el año}) * 100$	Alumnos	DA 22 Incrementar un 8% anual la matrícula mediante el crecimiento natural y la apertura de nuevos programas educativos al 2024-25 (objetivos 1 y 2 maestría + gestión) con las autoridades competentes con el fin de ampliar la oferta educativa y la cobertura de educación superior en la región.	Número actual	Porcentaje actual	Número alogar	Porcentaje alogar	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				14,000	81%	No aplica	No aplica	Sin meta	No aplica
NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (se reporta en otros cuadros) (5.3)	
				2024		2025			
Porcentaje de alumnos de origen indígena becados	$(\text{Número de alumnos de origen indígena becados} / \text{número de alumnos}) * 100$	Alumnos	Incrementar el número de alumnos de origen indígena becados en un 10% anual, mediante la implementación de programas de becas y apoyo económico a los estudiantes de escasos recursos económicos, así como la creación de espacios de atención y orientación adecuada de los programas de becas, becas tradicionales, procurando la permanencia de los estudiantes y su proyecto de vida.	Número actual	Porcentaje actual	Número alogar	Porcentaje alogar	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Sin meta	No aplica	Sin meta	No aplica	Sin meta	No aplica

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

Objetivo prioritario 1.- Garantizar el acceso de la población en México a una educación equitativa, incluyente, integral, que tenga como eje central el acceso universal a las áreas, áreas de especialización y ciencias.
 Objetivo prioritario 2.- Garantizar el acceso de la población en México a una educación de excelencia, confiable y relevante en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	MEDICIÓN	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)	
			1		2		3		4		5		6				
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC			

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en F. María Esther Tinoco Torres
 NOMBRE Y FIRMA DEL RECTOR

M. en Educación Mónica Corina García Lara
 NOMBRE Y FIRMA DEL RESPONSABLE O COORDINADOR DEL

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO DE "DESARROLLO DE PROCESOS"
UNIVERSIDAD Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO:		NÚM. DE PROCESOS	TIPO DE PROCESO (2)
Académico		2	Educativa

ÁREA RESPONSABLE (4)

Secretaría académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (3.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer semestre) (5.3)	
				2024		2025		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Porcentaje de avances en la obtención de la certificación o acreditación de los procesos sustantivos de la institución bajo las normas de calidad aplicables	(Número de certificaciones obtenidas en el año / Número de certificaciones programadas en el año) * 100	Certificaciones	DA 2.7. Contar al 2024 con matrícula de alumnos inscritos en programas educativos considerados de buena calidad, mediante la acreditación de los programas, que tengan una antigüedad mínima de seis años, por organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES) para garantizar un servicio educativo pertinente y flexible.	2	18	1	100	0	0
Porcentaje de estudiantes que realizan sus estudios en programas de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por el COPAES	(Número de estudiantes que realizan sus estudios en programas de licenciatura certificados en el nivel 1 de CIEES y/o acreditados por el COPAES) / (Número de estudiantes que realizan sus estudios de licenciatura en programas evaluados) * 100	Estudiantes	DA 2.7. Contar al 2024 con matrícula de alumnos inscritos en programas educativos considerados de buena calidad, mediante la acreditación de los programas, que tengan una antigüedad mínima de seis años, por organismos reconocidos por el Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C. (COPAES) para garantizar un servicio educativo pertinente y flexible.	487	30	300	25	0	0

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

Objetivo 2 - Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y oportuna en los diferentes tipos, niveles y modalidades de la Educación Superior Nacional.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (9)	ÁREA EJECUTORA (8)	
			1				2				3						
			PROG		ALC		PROG		ALC		PROG		ALC				
Seguimiento con egresados y empresarios para evaluar por medio de encuestas los objetivos, atributos y perfil de egreso, así como la pertinencia del programa educativo.	Requisite realizada	6														Un comentario	Secretaría Académica
Revisión y seguimiento a la documentación del informe emitido por parte de este acreditador.	Requisite realizada	1														Un comentario	Secretaría Académica
Acreditación expedida por el organismo correspondiente	Atención a la acreditación	1														Un comentario	Secretaría Académica

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en F. Mónica Torres Torres
NOMBRE Y FIRMA DEL(A) RECTOR(A)

M. en F. Mónica Torres Torres
NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE DEL PROCESO

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2023

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD Politécnica del Bicentenario

Denominación del proceso: Vinculación y difusión Académica		NÚM. DE PROCESO 3	TIPO DE PROCESO (3) EDUCA
ÁREA RESPONSABLE(4)			
<i>Vinculación y difusión</i> <i>Secretaría académica</i>			
INDICADORES (5)			

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2023 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer semestre) (5.3)	
				2024		2025			
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el Año	Número de estudios de trayectoria y de egresados llevados a cabo en el año	Estudios	DS 5.3. Considerar a un 75% la inserción laboral de los egresados en su área afín, mediante la aplicación y análisis del seguimiento de egresados, para la actualización y mejora de los programas educativos.	1	100	1	100	0	0
Porcentaje de programas educativos con Análisis Situacional de Trabajo (AST)	(Programas educativos en la institución con AST vigentes/total de programas educativos en la institución)*100	Análisis	IA y 1.7. Assegurar anualmente el 100% de los Programas Educativos implementados en la UPB cuenten con su respectivo registro ante la Dirección General de Profesiones (DGP) de la Secretaría de Educación Pública (SEP), para el caso de programas nuevos, o actualización para los ya establecidos, conforme a las Instrucciones y metodología establecidas por la COUPE, atendiendo de esta manera a los requisitos de certificación profesional de las	6	100	6	100	6	100

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6) *Objetivo 2. Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y relevante en los diferentes niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.*

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)	
			DEL CALENDARIO 2023 CUATRIMESTRAL														
			1		2		3		4		5		6				
PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
Realizar estudio situacional de trabajo de acuerdo a la metodología que marca la Dirección General de Universidades Tecnológicas y Politécnicas para los 0 programas educativos de la UPB.	Estudio realizado	6												6	100	Sin comentarios	Secretaría Académica
Realizar estudio de seguimiento de egresados	Informe de seguimiento realizado	3	1	33.3	1	33	1	33.33						1	33.3	Sin comentarios	Vinculación y difusión

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en E. Marcela Tinoco Torres
NOMBRE Y FIRMA DEL BELLA RECTOR(A)

M. en Educación Monica Odette García Lira
NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025
 FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: ACADÉMICO	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	4	Docencia

AREA RESPONSABLE (4)
 Secretaría académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2024		2025		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Número de estudiantes inscritos en Licenciatura	Estudiantes	DA 2.2. Incrementar un 8% anual la matrícula, mediante el crecimiento natural y la apertura de al menos 3 programas educativos al 2024 - 2025 en licenciatura online y a maestría, gestionando con las autoridades competentes con el fin de ampliar la oferta educativa y la cobertura de educación superior en la región.	1400	100	1500	100	0	0
Revisión escolar	Número de estudiantes que finalizan el ciclo de formación/ número de estudiantes que inician el ciclo de formación * 100	Estudiantes	DA 2.5. Consolidar al 2024, en cada programa académico los siguientes indicadores de efecia educativa: * aprovechamiento (80%) * retención (90%) * aprobación (70%) * eficiencia terminal (40%) * titulación (95%) en relación a los alumnos	93	100	93	100	0	0

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2022-2024 (6)
 Objetivo prioritario 1.- Garantizar el derecho de la población en México a una educación oportuna, pertinente, inclusiva, intercultural e integral que contribuya al desarrollo de talentos, el bienestar de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.
 Objetivo prioritario 3.- Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente y relevante en los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	AREA EJECUTORA (9)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC		
Realizar difusión de la oferta educativa, para lograr un mayor número de fichas de admisión expedidas	Informe de ficha vendidas	525	75	14.3	75	14						450	85.7	Sin comentarios	Control escolar	
Realizar inscripción a los alumnos de nuevo ingreso y de regreso en la UPB	Reporte de alumnos inscritos	3150	1200	38.4	1200	34	(7a)				1250	39.7	Sin comentarios	Control escolar		
Realizar la carga de calificación de materias de los alumnos en el sistema académico.	Reporte de carga de materias calificadas realizadas	3	1	33.3	1	33	1	33				1	33.3	Sin comentarios	Control escolar	
Revisar expedientes para que los estudiantes finalicen el trámite de titulación.	Informe de expedientes revisados	220	73	33.2	75	34	70	32				73	33.2	Sin comentarios	Control escolar	

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en F. / M. Isabel Tinoco Torres
 NOMBRE Y FIRMA DEL/ LA RECTOR/A

M. en Educación María Celina García Lira
 NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: ACADÉMICO	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (2)
	5	ESMIA

ÁREA RESPONSABLE (4)

Secretaría académica

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer trimestre) (5.3)	
				2024		2025		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Programas de Tutorías	Número de programas de tutorías que tiene la institución	Programas de Tutorías	DA 2.4. Asegurar anualmente al menos 3 horas por alumno, a través del programa de tutorías, que favorezca al desarrollo humano y permanencia del alumno en el Programa Académico.	3	100	3	100	0	0
Porcentaje de alumnos que participan en programa de tutorías	(Número de alumnos en programas de tutorías/ Total de alumnos)*100	Alumnos	DA 2.4. Asegurar anualmente al menos 3 horas por alumno, a través del programa de tutorías, que favorezca al desarrollo humano y permanencia del alumno en su Programa Académico.	284	42	284	86	284	99

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

Orientado a garantizar el desarrollo de la población en México a través de la educación superior pública, pertinente y relevante, mediante los diferentes tipos, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)	
			1				2				3						
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC			
Realizar pláticas informativas de temas de desarrollo humano para llevar a cabo la función de tutorías a profesores de tiempo completo y de asignatura.	Reporte de pláticas realizadas	3	1	33	0	0	1					1				La programación de las pláticas informativas cambio para finales de mayo de 2025, para el siguiente seguimiento se pondrá al corriente.	Formación integral
Realizar tutorías individuales donde el tutor de seguimiento al desarrollo académico del alumno.	Reporte de tutorías individual realizadas	2700	900	33	900	33	900					900				Sin comentarios	Formación integral
Impartir tutorías grupales donde el tutor atiende necesidades del grupo al que da seguimiento.	Reporte de tutorías grupales realizadas	300	100	33	100	33	100					100				Sin comentarios	Formación integral
Canalizar alumnos que necesitan atención especial como personal, psicológica, académica, económica y de salud.	Reporte de canalización de alumnos	35	11	31	11	31	11					11				Sin comentarios	Formación integral
Realizar el registro de asesorías académicas.	Reporte de registro realizado	3	1	33	1	33	1					1				Sin comentarios	Formación integral

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en F. Ma. Isabel Flores Torres
NOMBRE Y FIRMA DEL LA RECTOR(A)

M. en F. Lic. María Odiseo García Lira
NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: Académico	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	7	Proceso

ÁREA RESPONSABLE(4)

Departamento de Idiomas

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2024		2025		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Número de programas de lengua extranjera que se imparten en la institución	Número de programas de lengua extranjera que se imparten en la institución	Programas	DT 6.1. Fortalecer la educación continua mediante el diseño, registro y operación de cursos, certificaciones profesionales y operación del centro de idiomas, garantizando la extensión universitaria al público en general.	2	100	2	100	0	0
Porcentaje de profesores que imparten una lengua extranjera y que están certificados	(Número de profesores que imparte una lengua extranjera y que están certificados/número de profesores que imparte una lengua extranjera)*100	Profesores	DT 6.1. Fortalecer la educación continua mediante el diseño, registro y operación de cursos, certificaciones profesionales y operación del centro de idiomas, garantizando la extensión universitaria al público en general.	10	100	00	100	0	0

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)
 Objetivo prioritario 2.- Garantizar el derecho de la población en México a una educación de excelencia, pertinente e relevante en los diferentes áreas, niveles y modalidades del Sistema Educativo Mexicano.
 Objetivo prioritario 3.- Revalorizar a las mujeres y los maestros como agentes fundamentales del proceso educativo, con pleno respeto a sus derechos, a partir de su desarrollo profesional, su formación continua y su participación de calidad.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)		
			1				2				3							
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
Registrar las certificaciones de los profesores de idiomas.	Reporte de registro realizado	3	1	33.3	1	33.3	1	33.3									Sin comentarios	Departamento de Idiomas
Registrar las certificaciones de los estudiantes en idiomas.	Reporte de registro realizado	3	1	33.3	1	33.3	1	33.3	(7a)								Sin comentarios	Departamento de Idiomas
Realizar inscripción de alumnos al centro de idiomas.	Reporte de inscripción realizada	3	1	33.3	1	33.3	1	33.3									Sin comentarios	Departamento de Idiomas

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en F. Ma. Isabel Tirado Torres
 NOMBRE Y FIRMA DEL(A) RECTOR(A)

M. en Educación María Ochoa García Lira
 NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE DEL PROCESO

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: Académico	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	B	<u>Formación</u>

ÁREA RESPONSABLE (4)

Cultura y deporte

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2024		2025		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Presentaciones artísticas y culturales	Número de presentaciones anuales de danza, música, teatro, festivales, entre otros.	Presentaciones	FI 3.1. Asegurar la formación integral (AFI) que complemente la formación académica, a través de actividades deportivas, culturales y de formación humana, para impactar en el desarrollo de valores y actitudes en el perfil del egresado.	6	100	6	100	6	0
Aumnos que participan en actividades culturales y artísticas	Número de alumnos que participan en actividades culturales y artísticas / total de alumnos *100	Alumnos	FI 3.1. Asegurar la formación integral (AFI) que complemente la formación académica, a través de actividades deportivas, culturales y de formación humana, para impactar en el desarrollo de valores y actitudes en el perfil del egresado.	305	33	304	33	0	0

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSR 2020-2024 (4)

Objetivo prioritario 5.- Garantizar el acceso a la cultura física y a la práctica del deporte de la población en México con énfasis en la integración de las comunidades excluidas, la inclusión social y la promoción de estilos de vida saludables.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)		
			1		2		3		4		5		6					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
Llevar a cabo la realización de eventos culturales.	Reporte de evento realizado	5	2	33.3	2	33.3	2	33.3					2	33.3			Sin comentarios	Cultura
Llevar a cabo la realización de eventos cívicos.	Reporte de evento realizado	3	1	33.3	1	33.3	1	33.3					1	33.3			Sin comentarios	Cultura
Gestionar firma de convenios con instituciones públicas y privadas, para que los estudiantes tengan espacios donde realizar eventos culturales.	Convenio firmado	1											1	100			Sin comentarios	Cultura

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en P. Va. Isabel Tiroco Torres
NOMBRE Y FIRMA DEL(A) RECTOR(A)

M. en Educación Marina Cordero García Irujo
NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: Académico	NUM. DEL PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	0	<i>Académico</i>

ÁREA RESPONSABLE (4)

Cultura y deporte

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2024		2025		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Torneos deportivos	Número de torneos deportivos anuales internos y externos en los que participará la institución	Torneos	FI 3.1. Asegurar la formación integral (API) que complemente la formación académica, a través de actividades deportivas, culturales y de formación humana, para impactar en el desarrollo de valores y actitudes en el perfil del egresado.	0	100	0	100	0	0
Participantes en torneos deportivos	Número de alumnos que participarán en los torneos internos y externos en los que participará la institución/ total de alumnos *100	Alumnos	FI 3.1. Asegurar la formación integral (API) que complemente la formación académica, a través de actividades deportivas, culturales y de formación humana, para impactar en el desarrollo de valores y actitudes en el perfil del egresado.	205	30	334	38	0	0

OBJETIVO AL CUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

Objetivo prioritario 6.- Garantizar el derecho a la cultura física y a la práctica del deporte de la población en México con énfasis en la integración de las comunidades escolares, la inclusión social y la promoción de estilos de vida saludables.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL												JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)
			1				2				3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC		
Llevar a cabo la realización de eventos deportivos.	Reporte de evento realizado	6	2	33.3	2	33.3	2	33.3			2	33.3			Sin comentarios	Deporte
Llevar a cabo el proceso de registro de participantes en torneos, concursos y competencias.	Cédula registrada	9													Sin comentarios	Deporte
Gestionar firma de convenios con instituciones públicas y privadas, para que los estudiantes tengan espacios donde realizar eventos deportivos.	Convenio firmado	1													Sin comentarios	Deporte

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en E. Ma. Isabel Tinoco Torres
NOMBRE Y FIRMA DEL(A) RECTOR(A)

M. en Educación Mónica Osma García Lira
NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: Administrativo	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	10	Ejeción

ÁREA RESPONSABLE(4)

Soporte técnico

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FÓRMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuatrimestre) (5.3)	
				2024		2025		Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr		
Equipos de cómputo	Número de equipos de cómputo anuales necesarios para mantener actualizados los programas educativos (reportar los adquiridos durante el periodo)	equipos de cómputo	OD 1.3. Tener al 2024 al menos el 70% de equipamiento necesario, mediante la gestión de recursos tanto federales como estatales, para atender los servicios requeridos por los programas académicos.	2	100	15	100	0	0
Software	Número de softwares anuales necesarios para mantener actualizados los programas educativos (reportar los adquiridos durante el periodo)	Software	OD 1.3. Tener al 2024 al menos el 70% de equipamiento necesario, mediante la gestión de recursos tanto federales como estatales, para atender los servicios requeridos por los programas académicos.	3	100	3	100	3	100

OBJETIVO AL QUE ATIENDE DE ACUERDO AL PSE 2020-2024 (6)

Objetivo priorizado 4 - Generar entornos favorables para el proceso de acreditación-encertidaje en los diferentes niveles, niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2025 CUATRIMESTRAL									JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)	
			1		2		3		4					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
Llevar a cabo el proceso de adquisición de equipo de cómputo.	Equipo adquirido										15	100	Sin comentarios	Soporte técnico
Llevar a cabo el proceso de adquisición de software.	Software adquirido										3	100	Sin comentarios	Soporte técnico

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en F. Ma. Isabel Tinoco Torres
NOMBRE Y FIRMA DE LA RECTOR(A)

M. en Educación Mónica Olga García Lira
NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2026

FORMATO 01 "DESARROLLO DE PROCESOS"

UNIVERSIDAD: Politécnica del Bicentenario

DENOMINACIÓN DEL PROCESO: Administrativo	NUM. DE PROCESO	TIPO DE PROCESO (3)
	X	Eficaz

ÁREA RESPONSABLE (4)

Infraestructura

INDICADORES (5)

NOMBRE DEL INDICADOR (5.1)	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	META INSTITUCIONAL A 2025 PROGRAMA INSTITUCIONAL DE DESARROLLO DE LA UNIVERSIDAD	CONTEXTO ACTUAL Y A FUTURO DEL INDICADOR (5.2)				Total alcanzado (Se reporta en el tercer cuadrimestre) (5.3)	
				2024	2025	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
Edificios de docencia de dos niveles	Número de edificios de docencia de dos niveles, sin tomar en cuenta los ya existentes, necesarios para alojar el aumento de la matrícula. Nota: el número de edificios de docencia de dos niveles tendrá que ser consistente con la proyección de crecimiento de matrícula de la universidad (reportar los construidos durante el periodo de análisis)	Edificios	DO 1.2. Contar el 2024 con los espacios físicos necesarios para atender la matrícula de alumnos proyectada, a través de la gestión de nueva infraestructura y/o mantenimiento en buen estado de la ya existente.	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Con meta	No aplica	Con meta	No aplica	Con meta	No aplica
Edificios de laboratorios y talleres	Número de edificios de laboratorios y talleres, sin tomar en cuenta los ya existentes, necesarios para alojar el aumento de la matrícula. Nota: el número de edificios de laboratorios y talleres tendrá que ser consistente con la proyección de crecimiento de matrícula de la universidad (reportar los construidos durante el periodo de análisis)	Edificios	DO 1.2. Contar el 2024 con los espacios físicos necesarios para atender la matrícula de alumnos proyectada, a través de la gestión de nueva infraestructura y/o mantenimiento en buen estado de la ya existente.	Número actual	Porcentaje actual	Número a lograr	Porcentaje a lograr	Número alcanzado	Porcentaje alcanzado
				Con meta	No aplica	Con meta	No aplica	Con meta	No aplica

OBJETIVO AL QUE ATIENDE EL PROCESO (6) *Objetivo 4.- Generar entornos favorables para el proceso de enseñanza-aprendizaje en los diferentes niveles y modalidades del Sistema Educativo Nacional.*

CALENDARIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES (7)

ACTIVIDADES	UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL	CALENDARIO 2026 CUA TRIMESTRAL						JUSTIFICACIÓN DE LAS DESVIACIONES POSITIVAS O NEGATIVAS (8)	ÁREA EJECUTORA (9)		
			1		2		3					
			PROG	ALC	PROG	ALC	PROG	ALC				
			#	%	#	%	#	%	#	%		

(7a)

DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE DEL INDICADOR Y EFECTO SOCIOECONÓMICO (10)

M. en E. Ma. Isabel Inocencio Torres
NOMBRE Y FIRMA DE LA RECTOR(A)

M. en Educación Mónica Odine García-Cris
NOMBRE Y FIRMA DE LA PERSONA RESPONSABLE DEL PROCESO

