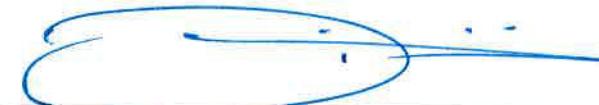


**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DEL BICENTENARIO**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025**  
(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>	5,644,194	5,069,240
Efectivo y Equivalentes	820,895	1,987,328
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	1,415,840
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	571,488
Inventarios	820,895	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	4,823,299	3,081,912
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	1,521,375
Bienes Muebles	0	1,560,537
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	4,823,299	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
<b>PASIVO</b>	717,098	0
<b>Pasivo Circulante</b>	717,098	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	717,098	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Pasivo No Circulante</b>	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	641,890	1,933,942
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	507,663	0
Aportaciones	507,663	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	134,227	1,933,942
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	1,933,942
Resultados de Ejercicios Anteriores	134,227	0
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Jorge González Díaz

Secretario Administrativo de la Universidad Politécnica del Bicentenario



M. en F. Ma. Isabel Tinoco Torres

Rectora de la Universidad Politécnica del Bicentenario