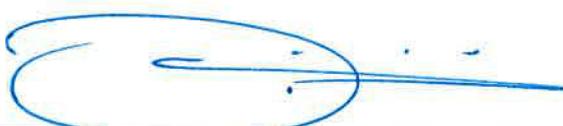


UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DEL BICENTENARIO

Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	78,667,650.59	77,275,511.90
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	9,755,525.50	10,860,942.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	20,703,181.73	21,280,309.93
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	48,208,943.36	45,134,259.76
Otros Origenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	65,748,337.08	60,625,340.88
Servicios Personales	49,819,254.59	45,920,679.33
Materiales y Suministros	1,251,830.86	1,778,118.26
Servicios Generales	13,814,543.11	11,949,778.50
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	862,708.50	976,764.79
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	12,919,313.51	16,650,171.02
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	3,437,151.08	545,945.28
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,521,375.24	0.00
Bienes Muebles	1,915,775.84	545,945.28
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-3,437,151.08	-545,945.28
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	8,066,322.85	11,759,616.26
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	8,066,322.85	11,759,616.26
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-8,066,322.85	-11,759,616.26
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,415,839.58	4,344,609.48
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	23,130,651.82	18,786,042.34
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	24,546,491.40	23,130,651.82

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



C.P. Jorge González Díaz

Secretario Administrativo de la Universidad Politécnica del Bicentenario



M. en F. Ma. Isabel Tinoco Torres

Rectora de la Universidad Politécnica del Bicentenario