

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DEL BICENTENARIO**

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>18,812,669.80</b>	<b>78,667,650.59</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,487,364.73	9,755,525.50
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	20,703,181.73
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	15,325,305.07	48,208,943.36
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>12,761,018.12</b>	<b>65,748,337.08</b>
Servicios Personales	9,879,144.52	49,819,254.59
Materiales y Suministros	201,726.93	1,251,830.88
Servicios Generales	2,347,244.41	13,814,543.11
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	332,902.26	862,708.50
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,051,651.68</b>	<b>12,919,313.51</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>304,422.86</b>	<b>3,437,151.08</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	1,521,375.24
Bienes Muebles	304,422.86	1,915,775.84
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-304,422.86</b>	<b>-3,437,151.08</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>12,244,260.57</b>	<b>8,066,322.85</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	12,244,260.57	8,066,322.85
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-12,244,260.57</b>	<b>-8,066,322.85</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-6,497,031.75</b>	<b>1,415,839.58</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>24,546,491.40</b>	<b>23,130,651.82</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>18,049,459.65</b>	<b>24,546,491.40</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C.P. Jorge González Díaz

Secretario Administrativo de la Universidad Politécnica del Bicentenario

  
M. en F. Ma. Isabel Tinoco Torres

Rectora de la Universidad Politécnica del Bicentenario